

**Republika e Kosovës Republika Kosova - Republic of Kosovo**

**Qeveria - Vlada - Government**

**Ministria e Bujqësisë, Pylltarisë dhe Zhvillimit Rural Ministarstvo Poljoprivrede, Šumarstva i Ruralnog Razvoja Ministry of Agriculture, Forestry and Rural Developmen**

MODEL ZA PRIPREMU POSLOVNOG PLANA

za projekte koje podržava Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i ruralnog razvoja

##### NAPOMENA!

Ovaj dokument predstavlja model za izradu poslovnog plana i treba ga u potpunosti poštovati. Ako postoji bilo koje poglavlje koje nije povezano sa vašim projektom, morate ga navesti u jednoj rečenici u odgovarajućem poglavlju.

##### Poslovni plan mora biti dostavljen u štampanoj kopiji.

**Finansijski deo poslovnog plana bi se trebao uraditi u Excel-u radi brže i lakše procene.**

1. **Opšte informacije**
   1. Ime podnosioca (sa njegovim specifičnim identifikacionim informacijama)
   2. Glavna imovina podnosioca: zemljište (sa specifikacijom vrste vlasništva), objekti, oprema i mašine, životinje, itd. – kao u Registru farmi

##### Tabela 1. Imovina podnosioca

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Imovina** | **Datum kupovine / izgradnje** | **Poslednje stanje bilansa** | **Količina**  **(u komadima)** |
| **1. Objekti – ukupno** |  |  |  |
| **1.1 detalji……………..** |  |  |  |
| **1.2 detalji………………** |  |  |  |
| **2. Oprema – ukupno** |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **2.1 detalji……………..** |  |  |  |
| **2.2 detalji………………** |  |  |  |
| **3. ŽIVOTINJE** |  |  |  |
| **3.1 detalji……………..** |  |  |  |
| **3.2 detalji………………** |  |  |  |
| **4. Drugo - detalji** |  |  |  |
| **UKUPNO** |  |  |  |

**Tabela 2. Zemljište**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Br.** | **Region/opština/selo** | **Površina (m²) / vrsta upotrebe** | **Preduzeće** |
| **1** |  |  |  |
| **n** |  |  |  |

1. **Opis projekta**
   1. Naziv investicije.
   2. Mesto projekta (region, opština i selo).
   3. Cilj, sa opisom, obrazloženja potreba i mogućnosti investiranja.
   4. Treba naglasiti doslednost između ciljeva Mere i ciljeva projekta. Objašnjenja o opštim ciljevima i bar o jednom od ciljeva projekta treba predstaviti prema sledećoj tabeli:

##### Tabela 3. Usklađivanje ciljeva programa sa ciljevima projekta

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Opšti i specifični ciljevi** | **Ciljevi projekta** | **Opis postizanja ciljeva** |
| Povećati konkurentsku sposobnost otkupnih centara za šumske plodove, kroz održivo korišćenje prirodnih resursa i bolju upotrebu proizvodnih faktora, fokusirajući se na dodatu vrednost proizvodnje. *(neophodno)* |  |  |
| Najmanje jedan od sledećih specifičnih ciljeva: |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Specifični ciljevi mere i podmere |  |  |
| Specifični ciljevi mere i podmere |  |  |

**Tabela 4. Tehničke i finansijske informacije**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Ciljevi projekta** | **Opis postizanja ciljeva** |
| Projekat je u skladu sa potencijalom ove zone (obavezno) |  |  |
| **Tehnički ciljevi** (najmanje jedan od dole navedenih je obavezan):  Raspodela sredstava i opreme koja može uticati na povećanje proizvodnje, poboljšanje kvaliteta poljoprivrednih proizvoda, upoznavanja sa novim tehnologijama i poboljšanjem uslova rada;  Izgradnja i modernizacija objekata koji obezbeđuju bolje standarde;  Raznovrsnost proizvoda prema zahtevima tržišta, dostignuće u proizvodnji i upoznavanje sa najnovijim tehnologijama.  **Finansijski pokazatelj** (obavezno):  Povraćaj investicija je vreme neophodno za dodatni neto profit (\*\*dodatna vrednost od prodaje - dodatni operativni troškovi vezani za investicije) za pokrivanje troškova investicija). Moraju biti najmanje 3 godine za šumsko voće i 10 godina za druge podmere iz Mera 101 i 103. |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| \*\*\*Treba izvršiti prezentaciju u kojoj se tačno naglašava kada se treba završiti povraćaj investicije. Povraćaj investicije se treba izračunati samo za deo investicije koja se pokriva privatnim sufinansiranjem (videti tab. 10).  Treba uzeti u obzir samo investicije koje direktno generišu dodatu vrednost proizvodnje (kao npr. traktor, ili bilo koje sredstvo za mužu, ali ne i štala ili skladište za đubrivo itd.);  \*\*U slučaju novih voćnjaka, vinograda grožđa ili mekog voća, dodatna vrednost prodaje se treba izračunati za godinu kada će biljke generisati maksimalne prinose;  \*\*\*Prezentacija treba da bude zasnovana na prihodima i troškovima i prikazana u Tabeli 11. |  |  |

1. **Podaci vezano za radnu snagu i upravljanje projektom**
   1. Menadžer (ime, prezime, pozicija u okviru organizacije, relevantne studije i stručno iskustvo ……………………………………………………………………………………….....

3.2. Opšti broj trenutnih zaposlenih …………….., od kojih ………. sa izvršnim zadacima.

3.3  Procena radne snage koja će biti zaposlena nakon sprovođenja projekta

……………………………………………………………………………………………………………. od kojih …………….. nova radna mesta za sprovođenje projekta.

##### Opis izvršenih kupovina preko projekta

Naziv, broj, vrednost, tehničke i funkcionalne karakteristike mašina/opreme/tehnologije/prevoznih sredstava/uređaja nabavljenih preko projekta i, po potrebi, tehnička prezentacija objekata u kojima će biti smeštena oprema i sredstva. Nabavke moraju biti zasnovane na trenutno predviđenim kapacitetima proizvodnje.

##### Tabela 5. Opis izvršenih kupovina preko projekta

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Br.** | **Naziv / vrsta opreme/ mašina** | **Jedinice** | **Vrednost bez PDV** | **PDV** | **Ukupna vrednost sa PDV-om** | **Procenat**  **javne podrške** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **UKUPNO** |  |  |  |  |  |  |

**\*NAPOMENA: Navesti funkciju opreme i mašina koje čine proizvodnu liniju.**

**Napomena! Ne treba navesti nazive proizvođača, trgovačke marke, nazive ponuđača itd.**

1. **Kalendar sprovođenja (meseci) i glavne faze**

Raspored investicije iskazan u vrednostima, mesecima i aktivnostima

##### Tabela 6. Primer / Raspored raspodele

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Vrsta investicije i ukupni trošak (evro) | Godina (npr. 2018.) | | |
| Mesec 1 | Mesec 2 | Mesec 3 |
| Npr. sto za čišćenje | 5 000 |  |  |
| Npr. mašina za klasifikaciju |  | 15 000 |  |
| Npr. mašina za sušenje |  |  | 8 000 |

**Tabela 7. Primer / Raspored izgradnje novih objekata**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Vrsta investicije i ukupni trošak (evro) | Godina (npr. 2018.) | | |
| Mesec 1 | Mesec 2 | Mesec 3 |
| npr. elementi izgradnje | 5 000 |  |  |
| npr. Izgradnja 1. sprata bez prozora i krova |  | 10 000 |  |
| npr. 1 sprat, prozori i krov |  |  | 5 000 |

1. **Kapacitet proizvodnje**

Kapaciteti proizvodnje koji su rezultat investicije (u fizičkim jedinicama). Trebaju se dostaviti specifičnosti vezane za postojeći kapacitet pre i nakon završetka investicije. **Treba se pružiti** **opis tehnološkog toka rada koji se sprovodi u tehničkom aspektu projekta.**

##### Tržište snabdevanja/prodaje

**Tabela 8. Potencijalni snabdevači preduzeća**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Potencijalni snabdevači podnosioca** | | | | |
| **Naziv snabdevača sirovina / pomoćnih materijala / proizvoda / usluga** | **Adresa** | **Snabdeveni proizvod i približni iznos** | **Izračunata vrednost** | **% od ukupne raspodele** |
| 1 |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |
| N |  |  |  |  |

**Tabela 9. Potencijalni klijenti podnosioca**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Potencijalni klijenti podnosioca** | | | |
| **Br.** | **Klijent (Ime i adresa)** | **Vrednost** | **% prodaje** |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
| 3 |  |  |  |

##### Konkurencija i tržišna strategija koja se treba sprovoditi

Opis lokalne i međunarodne konkurencije. Opis tržišne strategije.

##### Finansijski detalji investicije

**Tabela 10. Detaljni prihvatljivi i neprihvatljivi troškovi**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Prihvatljivi troškovi** | **Javna pomoć** | **Privatno sufinansiranje (evra)** | **Ukupno** |
| **Prihvatljivi troškovi** |  |  |  |
| **...** |  |  |  |
| **Administrativni troškovi (npr. izrada poslovnog plana)** |  |  |  |
| **Neprihvatljive investicije** |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **UKUPNO** |  |  |  |

1. **Tok gotovine (prihodi / plaćanja)**

Predviđanja prihoda i plaćanja za 3 godine nakon završetka investicije. Podnosilac treba da pokaže profitabilnost svoje farme za svaku godinu kao i mesečnu raspoloživost gotovine. Iznos novca uzetog od kredita registruje se kao prihod dok će mesečne rate za povraćaj kredita biti registrovane kao rashod.

U slučaju pravnih lica obračunava se pregled prihoda za tri poslednje godine koji je dostavljen Poreskoj upravi.

##### Tabela 11. Tok novca i povraćaj investicije (koristiti tabelu u excel-u)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Prihodi | | Rashodi | | Gotovina na raspolaganju (evra) |
| Artikal | Vrednost (evra) | Artikal | Vrednost (evra) |  |
| Početna gotovina 2019., meseci |  | |  |  |  |
| Januar |  |  |  |  | Početna gotovina |
| + |
| Prihodi |
| - |
| Rashodi |
| = |
| Trebaju biti |
| Pozitivni |
| Februar |  |  |  |  | ............... |
| .................. |  |  |  |  | ............... |

**Napomena: Pretpostavke se trebaju predstaviti uzimajući u obzir finansijsko stanje u prethodnoj godini za dostavljeni projekat. Štaviše, treba se uzeti u obzir veza između prodaje, predviđanja, korišćenja proizvodnih kapaciteta i prethodnih ugovora o prodaji.**

Takođe, prihodi od aktivnosti trebaju biti detaljniji u odnosu na rezime projekta.