## Model za pripremanje biznis plana

**Ministarstvo Poljoprivrede, Šumarstva i Ruralnog Razvoja**



**Agencija za Razvoj Poljoprivrede**

**MODEL ZA PRIPREMU BIZNIS PLANA**

**Za projekte podržane od Ministarstva za Poljoprivredu, Šumarstva i Ruralnog Razvoja**

**BELEŠKA! *Ovaj dokumenat se mora poštovati u potpunosti.* Ovaj dokumenat nije za popunjavanje već je model o tome kako se treba napisati biznis plan. Ukoliko postoji neko poglavlje koje se ne nadovezuje sa vašim projektom, vi to trebate naglasiti unutar odgovarajućeg poglavlja.**

**1. Opšte informacije**

* 1. Ime korisnika (sa njegovim specifičnim identifikacionim podacima)
  2. Glavna imovina u vlasništvu korisnika: zemljište (sa specifikacijom vrste vlasništva),objekti, uređaji i mašinerija, životinja, itd. – kao u registru farme.

**Tabela 1. Imovina aplikanta**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Imovina** | **Datum kupovine/ izgradnje** | **Vrednost kupovine za fizička lica ili poslednje stanje bilansa za pravna lica** | **Količina (u komadima)** |
| **1. Objekti – ukupno** |  |  |  |
| **1.1 detalji……………..** |  |  |  |
| **1. n detalji………………** |  |  |  |
| **2.Oprema –ukupno** |  |  |  |
| **2.1 detalji……………..** |  |  |  |
| **2. n detalji…………** |  |  |  |
| **3. ŽIVOTINJE** |  |  |  |
| **3.1 detalji……………..** |  |  |  |
| **3. n detalji………………** |  |  |  |
| **4. Ostalo - detalji** |  |  |  |
| **UKUPNO** |  |  |  |

**Tabela 2. Zemljište**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Br.** | **Region/Opština/Selo** | **Površina (m²) / vrsta korišćenja** | **Pravni status (vlasništvo aplikanta, porodična imovina ili unajmljena)** |
| **1** |  |  |  |
| **n** |  |  |  |

**2. Opis projekta**

2.1 Naziv investicije

2.2 Mesto projekta (regjion, opština i selo)

2.3 Svrha, sa opisom ciljeva, obrazloženjem potrebe i mogućnosti investicije

2.4 Treba se navesti usklađenost između ciljeva mere i ciljeva projekta. Objašnjenja o opštim ciljevima i najmanje za jedan od ciljeva projekta trebaju se prikazati prema sledećoj tabeli :

**Tabela 3. Usklađivanje ciljeva programa sa ciljevima projekta**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Opšti i specifični cilevi | Ciljevi projekta (Napiši “x” u kvadratu pored postignutog cilja) | Opis kako projekat namerava da postigne ciljeve (napiši unutar kvadrata ove kolone paralelno sa ciljem podmere |
| *Sposobnost konkurisanja* | 🞏 |  |
| Najmanje jedan od sledećih specifičnih ciljeva: |  |  |
| Specifični ciljevi mere i podmere  Izrađivač projekta preuzima ciljeve mera i podmera iz programa i prikazuje ih u ovoj koloni | 🞏  🞏  🞏 |  |

**Tabela 4. Tehničke i finansijske informacije**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Ciljevi projekta** (Napiši “x” u kvadratu pored postignutog cilja) | **Opis kako projekat namerava da postigne ciljeve** (napiši unutar kvadrata ove kolone paralelne sa ciljem podmere |
| Projekat je u skladu sa potencijalom zone (obavezno) | 🞏 |  |
| **Tehnički ciljevi** (najmanje jedan od dole navedenih je obavezan)**:**  Raspodela sredstava i opreme koja može uticati na povećanje proizvodnje rada, poboljšanje kvaliteta poljoprivrednih proizvoda, postavljanje u upotrebu novih tehnologija i poboljšanje radnih uslova;  Izgradnja i modernizacija proizvodnih objekata koji obezbeđuju bolje standarde;  **Finansijski pokazatelj** (obavezno):  Povratak investicije je potrebno vreme da dodatni neto profit pokrije troškove investicije (\*\*dodatna prodaja –dodatni troškovi povezani sa investicijam).  **\*\*\***Treba se izvršiti predstavljanje gde se tačno naglašava kada će se završiti povratak investicije. Povratak investicije se treba obračunati samo za deo investicije koji se pokriva privatnim sufinansiranjem (vidi tabelu 10).  Trebaju se uzeti u obzir samo investicije koja na direktan način generišu dodatne prihode (kao npr. traktor, ili neko sredstvo za mužu ali ne šala ili depo đubriva itd.);  \*\*U slučaju novih voćnjaka, vinograda ili mekog voća, dodatna vrednost prodaje treba se izračunati za tu godinu kada biljke počinju da pružaju maksimalne prinose;  \*\*\* prikazivanje se treba zasnovati na prihode i troškove i trebaju se prikazati u tabeli 11. | 🞏  🞏  🞏  🞏 |  |

**3. Podaci u vezi sa radnom snagom i upravljanjem projekta**

* 1. Pravni tehnički menadžer (ime, prezime, pozicija u okviru organizacije, relevantne studije i stručno obrazovanje)..............................................................
  2. NumriUkupni broj trenutnih radnika ………………………..

*od kojih............... radnika*

* 1. Procene oko radne snage koja će biti angažovana nakon sprovođenja projekta ………………………..

*Broj novih radnih mesta stvorenih kao rezultat investicije:........................................*

**4. Opis kupovina izvršenih putem projekta**

Ime, broj, vrednost, tehničke i funkcionalne karakteristike mašinerije/opreme/ tehnologije/prevoznih sredstava/uređaja koji će biti kupljeni putem projekta i, ukoliko je potrbno, tehnička prezentacija objekata u kojima će biti postavljena oprema i sredstva. Kupovina se treba zasnivati na trenutnim i/ili predvđenim kapacitetima za proizvodnju.

**Tabela 5. Opis kupovina/investicije izvršenih putem projekta**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Br.** | **Ime/vrasta opreme/mašinerije/usluga itd.** | **Jedinice (m², radnih dana, kg, itd.)** | **Vrednost bez PDV-a** | **PDV** | **Ukupna vrednost sa PDV-om** | **Procenat javne podrške** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **UKUPNO** |  |  |  |  |  |  |

**Beleška! Nije dozvoljeno navesti imena proizvođača, trgovinskih marki, imena ponuđača itd.**

**5. Kalendar sprovođenja (meseci) i glavne faze**

Rapored investicije izražen vrednostima, mesecima i aktivnostima.

**Tabela 6. Vremensko planiranje realizacije investicije**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Vrsta investicije i ukupni troškovi (evra) | Godina (npr: 2018) | | |
| Mesec 1 | Mesec 2 | Mesec 3 |
| Npr. priprema zemljišta | 5000 |  |  |
| Npr. sađenje sadnica |  | 15000 |  |
| Npr. sistem održavanja |  |  | 8000 |

**Tabela 7. Vremensko planiranje za izgradnju novih objekata**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Vrsta investicije i ukupni troškovi (evro) | Godina (ex.: 2018) | | |
| Mesec 1 | Mesec 2 | Mesec 3 |
| Npr.  sastojci izgradnje | 5, 000 |  |  |
| Npr. izgradnja 1. sprata |  | 10, 000 |  |
| Npr. 1. sprat prozori i krov |  |  | 5, 000 |

**8. Proizvodni kapacitet**

Proizvodni kapaciteti koji rezultiraju iz investicije (u mernim jedinicama). Trebaju se dostaviti specifikacije u vezi sa kapacitetom pre i nakon finalizacije investicije. **Treba se dati opis tehnološkog procesa rada koji se sprovodi u tehnologiji projekta.**

**9. Snabdevanje tržišta / prodaja**

**Tabela 8. Potencijalni snabdevači aplikanta**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Potencijalni snabdevači aplikanta | | | | |
| Ime snabdevača sa sirovinom/proizvodima/uslugama (kada je domaći snabdevač postaviti znak “D” posle imena) | Adresa | Proizvod koji se snabdeva i približni iznos | Obračunata vrednost | % od ukupne raspodele |
| 1 |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |
| n |  |  |  |  |

**Tabela 9. Potencijalni klienti aplikanta**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Potencijalni klienti aplikanta | | | |
| Br. | Klijent (Ime i adresa) kada je domaći kupac postaviti znak “D” posle imena | Vrednost | % prodaje |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
| n |  |  |  |

**10. Konkurencija i strategija tržišta**

Opis domaće i međunarodne konkurencije. Opis strategije tržišta.

**11. Finansijski detalji investicije**

**Tabela 10. Detaljni, prihvatljivi i neprihvatljivi troškovi**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Prihvatljivi troškovi** | **Javna pomoć** | **Privatno sufinansiranje (evro)** | **Ukupno** |
| **Prihvatljive investicije** |  |  |  |
| **...** |  |  |  |
| **Administrativni troškovi (na primer: biznis plana)** |  |  |  |
| **Neprihvatljivi troškovi** |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **UKUPNO** |  |  |  |

1. **Tok novca (prihodi – rashodi)**

Predviđanje prihoda i rashoda za 3 godine ankon finalizacije investicije. Aplikant treba da dokaže da će vjegova ekonomija biti profitabilna i da gotovina u nijednom mesecu neće imati negativnu vrednost. Ako aplikant planira da uzme kredit, iznos dobivenog novca od kredita registruje se kao prihod, dok se mesečne rate za povratak kredita registruju kao rashod.

Pravna lica sa iskustvom trebaju predati pregled prihoda za tri poslednje godine koji je dostavljen Poreskoj Administraciji.

**Tabela 11. Tok novca (Molimo vas, koristit tabelu u excelu prikazanu na ueb stranici ARP-a)**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Prihodi | | | Troškovi | | Gotovina na raspolaganju (evra) |
| Artikal | Vrednost (evra) | | Artikal | Vrednost (evra) |  |
| Početna gotovina  2018, Meseci |  | | |  |  |  |
| Januar |  | |  |  |  | Početna gotovina +  Prihodi -  Troškovi =  Trebaju biti pozitivni |
| Februar |  | |  |  |  | ............... |
| .................. |  | |  |  |  | ............... |

**Beleška: Predviđanja o dostavljenom projektu se trebaju zasnivati uzimajući u obzir finansijsko stanje u prethodnoj godini.**

**Štaviše, treba se uzeti u obzir veza između prodaje, predviđanja, proizvodnih kapaciteta i pred/ugovora prodaje.**