****

Republika e Kosovës

Republika Kosova-Republic of Kosovo

Qeveria -Vlada - Government

Ministria e Bujqësisë, Pylltarisë dhe Zhvillimit Rural - Ministarstvo Poljoprivrede, Šumarstva i Ruralnog Razvoja - Ministry of Agriculture, Forestry And Rural Development

***Agjencia për Zhvillimin e Bujqësisë/Agencija za Razvoj Poloprivrede/ Agriculture Development Agency***

MODEL ZA PRIPREMANJE BIZNIS PLANA

Za projekte koji su podržani od Ministarstva za poljoprivredu, šumarstvo i ruralni razvoj

**NAPOMENA!**

Ovaj dokument predstavlja model za izradu biznis plana i treba da se u celosti poštuje. Ukoliko postoji bilo koje poglavlje koje se ne nadovezuje sa vašim projektom, vi to morate to navesti rečenicom u okviru relevantnog poglavlja.

**Biznis plan se mora dostaviti u fizičkoj kopiji.**

**Finansijski deo biznis plana treba uraditi u Excel-u, tako da procena bude lakša i brža.**

**1 Opšte informacije**

1.1 Ime aplikanta (sa njegovim specifičnim identifikacionim podacima)

1.2 Glavna imovina u vlasništvu aplikanta: zemljište (sa specifikacijom vrste vlasništva), objektima, opremom i mašinerijom, životinjama itd.– kao u Registru farme

**Tabela1. Imovina aplikanta**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Imovina** | **Datum kupovine/ izgradnje** | **Poslednje stanje bilansa** | **Količina**  **(u komadima)** |
| **1. Objekti -ukupno** |  |  |  |
| **1.1 detalji……………..** |  |  |  |
| **1.2detalji………………** |  |  |  |
| **2. Oprema– ukupno** |  |  |  |
| **2.1 detalji……………..** |  |  |  |
| **2.2detalji………………** |  |  |  |
| **3.ŽIVOTINJE** |  |  |  |
| **3.1 detalji……………..** |  |  |  |
| **3.2detalji………………** |  |  |  |
| **4. Drugo -detalji** |  |  |  |
| **UKUPNO** |  |  |  |

**Tabela 2. Zemljište**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Br.** | **Region/Opština/Selo** | **Površina(m²)/vrsta upotrebe** | **Preduzeće** |
| **1** |  |  |  |
| **n** |  |  |  |

**2 Opis projekta**

2.1 Naziv investicije.

2.2 Mesto projekta (region, opština i selo).

2.3 Cilj, sa opisom objektiva, obrazloženjem potreba i mogućnostima investiranja.

2.4. Trebalo bi naglasiti doslednost između ciljeva mere i ciljeva projekta. Objašnjenja o opštim ciljevima i bar jednim od ciljeva projekta treba predstaviti prema sledećoj tabeli:

**Tabela 3. Usklađivanje ciljeva programa sa ciljevima projekta**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Opšti specifični ciljevi** | **Ciljevi projekta** | **Opis kako postići ciljeve** |
| Radi povećanja konkurentske sposobnosti bodovanja i centara za prikupljanje šumskih plodova, kroz održivo korišćenje prirodnih resursa i bolju upotrebu proizvodnih faktora, fokusirajući se na dodatnu vrednost proizvodnje (*neophodno*) |  |  |
| Najmanje jedan od sledećih specifičnih ciljeva: |  |  |
| Specifični ciljevi mere i podmere |  |  |
| Specifični ciljevi mere i podmere |  |  |

**Tabela 4. Tehničke i finansijske informacije**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Ciljevi projekta** | **Opis kako projekat namerava postizanje ciljeva** |
| Projekat je u skladu sa potencijalom ove zone (obavezno) |  |  |
| **Tehnički ciljevi** (najmanje jedan od dole navedenih je obavezan):  Raspodela sredstava i opreme koja može uticati na povećanje proizvodnje rada, poboljšanje kvaliteta poljoprivrednih proizvoda, upoznavanja sa novim tehnologijama i poboljšanjem uslova rada;  Izgradnja i modernizacija akcionih objekata koji obezbeđuju bolji standard;  Raznovrsnost proizvoda prema zahtevu tržišta, dostignuće u proizvodnji i upoznavanje najnovijim tehnologijama.  **Finansijski pokazatelj** (obavezno):  Povratak investicije je vreme neophodno za dodatni neto profit (\*\*dodatna vrednost od prodaje - dodatni operativni troškovi vezani za investicijom). Moraju biti najmanje 3 godine za planinsko voće i 10 godina za druge podmere iz mera 101 i 103. |      |  |
| \*\*\* Treba izvršiti prezentaciju u kojoj se tačno naglašava kada se treba završiti povratak investicije. Povratak investicije se treba izračunati samo za deo investicije koja se pokriva privatnim sufinansiranjem (vidi tabelu 10).  Treba uzeti u obzir samo investicije koje direktno generišu dodatnu vrednost proizvodnje (kao npr. traktor, ili bilo koje sredstvo za muženje, ali ne i štala ili skladište za đubrivo itd);  \*\* U slučaju novih voćnjaka, vinograda grožđa ili mekog voća, dodatna vrednost prodaje se treba izračunati za godinu kada će biljke generirati maksimalne prinose;  \*\*\* prezentacija treba da bude zasnovana na prihodima i troškovima i prikazana u Tabeli 11. |        |  |

**3. Podaci vezano za radnu snagu i upravljanje projektom**

3.1. Menadžer (ime, prezime, pozicija u okviru organizacije, relevantne studije i stručno iskustvo ………………………………………………….………………………………………………………….....

3.2. Opšti broj trenutnih zaposlenih …………….., od kojih ………. sa izvršnim zadacima.

3.3 Procena radne snage koja će biti zaposlena nakon sprovođenja projekta ……………………………………………………………………………………………………………. od kojih …………….. nova radna mesta za sprovođenje projekta.

**4. Opis izvršenih kupovina preko projekta**

Naziv, broj, vrednost, tehničke i funkcionalne karakteristike mašinerije/opreme/tehnologije/ prevoznih sredstava/uređaja koji će se nabavljati preko projekta i, po potrebi, tehnička prezentacija objekata u kojima će biti smeštena oprema i sredstva. Nabavke moraju biti zasnovane na trenutno predviđenim kapacitetima proizvodnje.

**Tabela 5. Opis izvršenih kupovina preko projekta**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Br.** | **Naziv/vrsta opreme /**  **mašinerije** | **Jedinice** | **Vrednost bez PDV** | **PDV** | **Ukupna vrednost sa PDV** | **Procenat javne podrške** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **UKUPNO** |  |  |  |  |  |  |

**Napomena!** **Ne treba navesti nazive proizvođača, zaštitne znakove, nazive ponuđača itd.**

**5. Kalendar sprovođenja (meseci) i glavne faze**

Raspored investicije iskazan u vrednostima, mesecima i aktivnostima.

**Tabela 6. Primer/Raspored raspodele**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Vrsta investicije i ukupni trošak (evro) | Godina (npr.2018) | | |
| Mesec 1 | Mesec 2 | Mesec 3 |
| Npr. Sto za čišćenje | 5 000 |  |  |
| Npr. Mašina za klasifikaciju |  | 15 000 |  |
| Npr. Mašina za sušenje |  |  | 8 000 |

**Tabela 7. Primer/Raspored izgradnje novih objekata**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Vrsta investicije i ukupni trošak (evro) | Godina (npr.2018) | | |
| Mesec 1 | Mesec 2 | Mesec 3 |
| npr. sastojci izgradnje | 5 000 |  |  |
| npr. Izgradnja 1. sprata bez prozora i krova |  | 10 000 |  |
| npr. 1 sprat,  prozori i krov |  |  | 5 000 |

**6. Kapacitet proizvodnje**

Kapaciteti proizvodnje koji rezultiraju od investicije (u fizičkim jedinicama). Trebaju se dostaviti specifičnosti vezane za postojeći kapacitet pre i nakon završetka investicije. **Treba se pružiti opis tehnološkog toka rada koji se sprovodi u tehnologiji projekta.**

**7. Snabdevanje tržišta/prodaja**

**Tabela 8. Potencijalni snabdevači preduzeća**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Potencijalni snabdevači aplikanta** | | | | |
| **Naziv snabdevača sa sirovinom / pomoćnim materijalima / proizvodima / uslugama** | **Adresa** | **Snabdeveni proizvod i približni iznos** | **Izračunata vrednost** | **% od ukupne raspodele** |
| 1 |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |
| N |  |  |  |  |

**Tabela 9. Potencijalni klijenti aplikanta**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Potencijalni klijenti aplikanta** | | | |
| **Br.** | **Klijent (Ime i adresa)** | **Vrednost** | **% prodaje** |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
| 3 |  |  |  |

**8. Konkurencija i tržišna strategija koja se treba sprovoditi**

Opis lokalne i međunarodne konkurencije. Opis tržišne strategije.

**9. Finansijski detalji investicije**

**Tabela 10. Detaljni prihvatljivi i neprihvatljivi troškovi**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Prihvatljivi troškovi** | **Javna pomoć** | **Privatno sufinansiranje**  **(evra)** | **Ukupno** |
| **Prihvatljive investicije** |  |  |  |
| **...** |  |  |  |
| **Administrativni troškovi (npr.**  **Izrada biznis plana)** |  |  |  |
| **Neprihvatljive investicije** |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **UKUPNO** |  |  |  |

**10. Tok gotovine (prihodi/plaćanja)**

Predviđanja prihoda i plaćanja za 3 godine nakon završetka investicije. Aplikant treba da pokaže profitabilnost svoje farme za svaku godinu kao i mesečnu raspoloživost gotovine. Iznos novca uzetog od kredita registruje se kao prihod dok će mesečne rate za povraćaj kredita biti registrovane kao rashod.

U slučaju pravnih lica obračunava se pregled prihoda za tri poslednje godine koji je dostavljen Poreskoj Administraciji.

**Tabela 11. Tok novca i povraćaj investicije (koristite tabelu na exelu)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Prihodi | | Rashodi | | Gotovina na raspolaganju (evra) |
| Artikal | Vrednost  (evra) | Artikal | Vrednost  (evra) |  |
| Početna gotovina  2018, meseci |  | |  |  |  |
| Januar |  |  |  |  | Početna gotovina  +  Prihodi  -  Rashodi  =  Trebaju biti pozitivni |
| Februar |  |  |  |  | ............... |
| .................. |  |  |  |  | ............... |

**Napomena: Pretpostavke se trebaju predstaviti uzimajući u obzir finansijsko stanje u prethodnoj godini o dostavljenom projektu. Štaviše, treba se uzeti u obzir veza između prodaje, predviđanja, korišćenja proizvodnih kapaciteta i pre ugovora o prodaji.**

Takođe, prihodi od aktivnosti trebaju biti više detaljniji od referisanja projekta.